

**ОПИСАНИЕ ПРЕДЛАГАЕМОГО ПРОЕКТА  
и методические указания**

**1. Общая информация**

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 1 Методических указаний.]

1.	Наименование проекта	«Платформа для поддержки принятия врачебных решений и проведения удаленных консультаций с использованием методов искусственного интеллекта»
1.1.	Полное (и краткое) наименование проекта	<Предлагаемое полное и краткое наименование>
1.2.	Автор проекта (ФИО, место работы, должность)	<Автор 1>
		<Автор 2>
1.3.	Предполагаемый ответственный исполнитель (полное наименование, предоставляемые товары и услуги)	<Исполнитель>
1.4.	Предполагаемые соисполнители (полное наименование, предоставляемые товары и услуги)	<Соисполнитель 1>
		<Соисполнитель 2>
		...
1.5.	Состав проектной команды (роль в проекте и функции, выполняемые на проекте – ФИО участника, место работы, должность)	<Участник 1>
		<Участник 2>
		...

**2. Идея и общий подход к проекту**

2.1. Идея проекта, подход к его реализации, описание ожидаемых эффектов от реализации проекта

[Данный раздел описывается в соответствии с п. 2 и 3 Методических указаний.]

2.2. Цели проекта

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 4 Методических указаний.]

2.2.	Цели проекта	Формулировка цели
2.2.2.	Цель 1	
2.2.2.	Цель 2	
	...	

2.3. Характеристика текущей ситуации, технологические и организационные заделы  
[Данный раздел описывается в соответствии с п. 5 Методических указаний.]

2.4. Конкурентный анализ  
[Данный раздел описывается в соответствии с п. 6 Методических указаний.]

2.5. Бенефициары, пользователи результатов и другие заинтересованные стороны  
[Данный раздел описывается в соответствии с п. 7 Методических указаний.]

2.6. Модель коммерциализации с учетом выхода на глобальные рынки, основные положения стратегий масштабирования и тиражирования, указан опыт международного сотрудничества  
[Данный раздел описывается в соответствии с п. 8 Методических указаний.]

### **3. Результаты проекта и их описание**

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 9 Методических указаний.]

Опишите как минимум следующие результаты проекта:

3.1 Разработана программная платформа для поддержки принятия врачебных решений и проведения удаленных консультаций с использованием методов искусственного интеллекта, в том числе:

3.1.1. Модуль анализа изображений, получаемых с диагностического оборудования в формате DICOM с возможностью автоматизированной диагностики онкологических заболеваний

3.1.2. Модуль поддержки принятия врачебных решений и рекомендательная система для оценки текущего состояния пациента

3.1.3. CRM модуль для взаимодействия пользователей Платформы и организации процессов проведения удаленных консультаций

3.1.4. Модуль для интеграции Платформы со сторонними приложениями

3.2. Разработана методика применения созданной платформы для поддержки принятия врачебных решений и проведения удаленных консультаций

3.3. Проведены мероприятия по продвижению Платформы в России и на зарубежных рынках.

### **4. Соответствие проекта «дорожной карте»**

Минимальные целевые показатели, которым необходимо соответствовать в рамках данного проекта, определены в описании открытого запроса.

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 10 Методических указаний.]

4.	Целевые показатели проекта	Ед. изм.	Базовое (исходное) значение	Плановое значение
	...			

## 5. Длительность и этапы проекта

Максимальная возможная длительность проекта – 3 года.

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 11 Методических указаний.]

4.	Плановые сроки	Начало ДД.ММ.ГГ	Окончание ДД.ММ.ГГ	Длительность, мес.
	Сроки проекта			
	Этап	Наименование этапа		
	1.			
	2.			
	...			
	...	Завершение		

## 6. Ключевые контрольные точки (значимые ключевые события проекта)

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 12 Методических указаний.]

6.	Ключевые контрольные точки (значимые ключевые события проекта)	Плановый срок ДД.ММ.ГГ
6.1.	<Ключевое событие 1>	
6.2.	<Ключевое событие 2>	
6.3.	...	

## 7. Затраты и источники финансирования

### 7.1. Затраты на проект и их распределение (по видам затрат, по мероприятиям, по этапам и периодам)

[Данный раздел описывается в соответствии с п. 13 Методических указаний.]

№	Этапы, мероприятия и виды затрат	Комментарий			
		2017	2018	2019	Итого за все годы
	Годы	2017	2018	2019	Итого за все годы
	Этап 1				
1.1.	Мероприятие 1				
1.1.1.	Вид затрат А				
1.1.2.	Вид затрат Б				
1.2.	Мероприятие 2				
1.2.1.	Вид затрат А				
	Этап 2				
2.1.	Мероприятие 1				
2.1.1.	Вид затрат В				
	Этап 3				
	....				

№	Этапы, мероприятия и виды затрат	Комментарий			
	<b>ИТОГО</b>				

## 7.2. Источники финансирования

Внебюджетное финансирование, привлеченное исполнителем, должно составлять не менее 30% от общей суммы за весь период реализации проекта.

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 14 Методических указаний.]

7.2.	Объем и источники финансового обеспечения, тыс. руб.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Итого
7.2.1.	Средства субсидии из федерального бюджета (бюджет НТИ)				
7.2.2.	Средства институтов развития				
7.2.3.	Иные инструменты, предусмотренные государственными программами				
7.2.4.	Частные источники				
7.2.5.	Итого				
7.2.6.	Из них средств государственной поддержки				
7.2.7.	Объем государственной поддержки от общего объема финансового обеспечения в процентах				

## 8. Риски проекта, включая механизмы управления рисками

[Данная таблица описывается в соответствии с п. 15 Методических указаний.]

8.	Основные риски проекта (с высоким уровнем)	Описание риска и предлагаемых мероприятий по управлению риском
8.1.	<Риск 1>	
8.2.	<Риск 2>	
8.3.	...	

## 10. Используемые в описании проекта сокращения и понятия, требующие пояснения

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

### **1. Общая информация**

В рамках данного открытого запроса название проекта будет задано как: «Платформа для поддержки принятия врачебных решений и проведения удаленных консультаций с использованием методов искусственного интеллекта». Ответственный исполнитель отвечает за управление проектом и за достижение результатов проекта. Укажите предлагаемого ответственного исполнителя, поставляемые им товары и услуги.

Перечислите соисполнителей, поставляемые ими товары и услуги. Если какой-либо из соисполнителей еще не определен или его выбор планируется через проведение конкурса, укажите это.

Укажите участие образовательных и научных организаций при выполнении научно-исследовательских работ (при необходимости).

В соответствии с ГОСТ Р 54869-2011 команда проекта (проектная команда) – совокупность лиц, групп и организаций, объединенных во временную организационную структуру для выполнения работ проекта. Опишите роли и функции ролей в проектной команде, при этом функции ролей не должны дублироваться. Для ключевых участников укажите следующую информацию: фамилию, имя, отчество (последнее – в случае наличия), должность согласно штатному расписанию, название организации полностью, как указано в учредительных документах, роль в проекте и функции, выполняемые на проекте.

### **2. Идея проекта и подход к его реализации**

Кратко опишите основную идею проекта. Раздел должен позволить понять идею проекта без предоставления детализированной информации по проекту и его истории. Представьте подход, или стратегию реализации проекта, т.е. описание методологии, используемой для достижения целей проекта. В частности, подход определяет, в каком порядке будут решаться задачи проекта, т.е. будет обеспечиваться достижение результата. Например, разрабатываемый в рамках проекта продукт может сразу выводиться на рынок, или он будет сначала ориентирован на для узкий круг пользователей. Строительство может предусматривать поэтапный запуск объектов, а может исходить из единовременного завершения работ и т.д. Опишите, какие варианты реализации проекта анализировались, почему выбран именно этот вариант.

### **3. Описание целей проекта, основных результатов проекта и ожидаемых эффектов от реализации проекта**

Если применимо, опишите измеримые эффекты от проекта и количественную оценку показателей эффективности проекта от реализации проекта и эффекты, которые возможно получить от применения результатов проекта в будущем. Приведите перечень и описание прочих значимых неизмеримых эффектов от реализации проекта.

### **4. Цели проекта**

Цели проекта должны отражать, чего именно достигнет проект, ради чего он был создан. Формулировка целей должна быть краткой и ясной и не должна содержать специальных терминов, описания путей, средств и методов достижения цели.

### **5. Характеристика текущей ситуации**

Дайте описание текущей ситуации на рынке, содержащее предпосылки для реализации проекта, а также оценку рынка: его объем, долю Российской Федерации, прогноз по итогам

реализации проекта. Приведите описание актуальности проблем, которые призван решить проект. Укажите, какие большие проекты по данной теме выполняются в России. Опишите проекты по данной теме, которые выполняются в мире. Назовите, какие существуют технологические и организационные заделы, в том числе у потенциального исполнителя.

#### **6. Конкурентный анализ**

Перечислите, какие проекты в России и в мире анализировались при подготовке данного проекта. Каковы основные сходства и отличия разрабатываемого и аналогичных проектов. Опишите ваши конкурентные преимущества, чем ваш проект отличается и почему именно у него имеются наибольшие шансы на успех.

#### **7. Пользователи, бенефициары и другие заинтересованные стороны проекта**

Пользователи результатов – это физические лица или организации, которые будут использовать результаты. Укажите, как они будут вовлечены в проект (например, включены в команду проекта). Определите уровень их вовлеченности, есть ли подтверждение их готовности использовать результаты проекта. Бенефициары – физические лица или организации, которые будут получателями прямых или косвенных выгод от результатов проекта. Укажите, как они будут вовлечены в проект. В качестве других заинтересованных пользователей перечислите физические лица или организации, чьи интересы могут быть затронуты в ходе реализации проекта. Укажите, как планируется учесть их интересы в ходе реализации проекта.

#### **8. Модель коммерциализации с учетом выхода на глобальные рынки, основные положения стратегий масштабирования и тиражирования, указан опыт международного сотрудничества**

Опишите подходы к дальнейшей коммерциализации продукта, приведите основные положения стратегии масштабирования и тиражирования, укажите существующие заделы в направлении международного сотрудничества.

#### **9. Результаты проекта и их описание**

Для достижения целей проекта необходимо понимание того, как именно они будут достигнуты. Все результаты проекта должны вносить вклад в достижение целей проекта и соответствовать ожидаемым результатам, описанным в открытом запросе на предложения по реализации проекта «Платформа для поддержки принятия врачебных решений и проведения удаленных консультаций с использованием методов искусственного интеллекта» Национальной технологической инициативы по направлению Нейронет.

Каждый результат должен быть существенным вкладом в ту или иную цель проекта. Поскольку результат – это итог выполнения определенной работы в проекте, для определения результатов проекта следует произвести структурную декомпозицию работ проекта. Разбиение необходимо производить до уровня, на котором возможна реалистичная оценка сроков, стоимости, рисков и продуктов проекта.

При описании результатов в виде изделий предлагается определить их характеристики. Под пользовательскими характеристиками подразумеваются характеристики объекта, важные с точки зрения процесса эксплуатации его конечным пользователем. Например, размеры или особенности эксплуатации. Технологические характеристики - характеристики объекта, обусловленные применением той или иной технологии при его разработке и/или производстве. Например, какие технологии или их комбинация лежат в основе того или иного решения. Технические характеристики - характеристики объекта, качественно и

количественно описывающие технические возможности устройства. Напрямую зависят от технологических характеристик и непосредственно могут влиять на пользовательские характеристики. Например, напряжение питания или коэффициент усиления.

#### **10. Целевые показатели проекта**

Укажите показатели, единицы измерения, базовые и плановые значения.

Целевые показатели выполнения проекта должны отражать вклад в достижение целевых показателей ДК НТИ (Приложение 1), быть измеримыми, объективными и обоснованными. Определите показатели и значения показателей, которые будут объективно и однозначно определять эффективность и результативность реализации проекта, достижение его целей. Технические показатели продукта не должны включаться в целевые показатели проекта, а должны быть указаны в пункте «3. Результаты проекта и их описание» или в отдельном документе, таком как техническое задание.

Базовым значением целевых показателей указывается значение показателя на момент до начала реализации проекта. Например, если одним из целевых показателей является число рабочих мест в данной отрасли, то базовым значением будет число рабочих мест до реализации проекта, а плановым значением - число рабочих мест после реализации проекта. Если единица измерения не предполагает ограничение по временному периоду (например, единиц продукции в год), указывайте последующие года накопительным итогом.

Первыми перечислите целевые показатели проекта, влияющие на дорожную карту, потом остальные показатели.

Дайте детальное описание методики расчета целевых показателей. Описание должно включать источники данных, использованные для расчета, формулы расчета, предпосылки. Приведите сам расчет целевых показателей.

Обратите внимание на то, что в случае несоблюдения обязательств по достижению целевых значений показателей свыше определенного предела, к исполнителям проекта будут применяться штрафные санкции.

#### **11. Плановые сроки**

Разделите стадию «Выполнение» на этапы. Этапы должны заключать в себе самостоятельный результат и иметь длительность не менее 6 (шести) месяцев каждый. Рекомендуемая длительность стадии «Завершение» – 2 (два) месяца.

Сроки должны включать начало и окончание, указанные в формате «дд.мм.гг». Также необходимо указать длительность каждого этапа в месяцах.

#### **12. Ключевые контрольные точки**

Необходимо различать контрольные точки проекта и результаты проекта.

Контрольные точки проекта являются отражением результата проекта и фиксируют: когда будет получен результат, кто ответственен за его получение, кто подтвердит, что результат соответствует требованиям. Контрольные точки являются основой системы мониторинга проекта.

Ключевые контрольные точки отражают только значимые результаты проекта, влияющие на дальнейший ход проекта.

В данном разделе укажите ключевые контрольные точки, их плановый срок в формате «дд.мм.гг» и ответственного за каждую ключевую точку.

Ключевая контрольная точка в обязательном порядке формулируется в терминах результатов проекта согласно правилам русского языка: в глаголах прошедшего времени,

совершенного вида, страдательного залога. Ключевые контрольные точки проекта должны отражать значимые результаты проекта в соответствии со структурной декомпозицией работ.

Примечание: в соответствии с постановлением № 317 понятия «ключевые контрольные точки» и «значимые ключевые события и контрольные события» являются тождественными и взаимозаменяемыми.

### **13. Затраты на проект и их распределение (по видам затрат, по мероприятиям, по этапам и периодам)**

Приведите затраты на проект, сгруппированные по видам затрат, мероприятиям, этапам, периодам. Рекомендуемая классификация по видам затрат: материально-технические затраты (оборудование; материалы и сырье; комплектующие), затраты на персонал, работы и услуги; интеллектуальная собственность (лицензии; технологии). Допускается использование видов затрат, принятых в бухгалтерском учете предприятия. В колонке «Комментарий» назовите, что будет закуплено в данном мероприятии с использованием указанного вида затрат. Например: вид затрат – оборудование, комментарий – грузоподъемная техника. Необходимо предусмотреть резерв на случай реализации зафиксированных для проекта рисков, если предотвращение или снижение этих рисков может быть обеспечено только за счет дополнительного финансирования. Затраты на управление рисками должны быть обозначены отдельно.

### **14. Источники финансового обеспечения и их распределение по этапам и периодам (включая оценки объемов государственной поддержки)**

Приведите источники финансирования проекта с учетом источников финансового обеспечения и их распределения по этапам и периодам, включая оценки объемов государственной поддержки. Укажите источник финансирования. Используйте только указанные источники финансирования:

средства субсидии из федерального бюджета на реализацию проектов НТИ;

средства институтов развития на реализацию проектов НТИ;

иные инструменты, предусмотренные государственными программами Российской Федерации;

внебюджетные источники.

Для источников государственной поддержки укажите общий объем и долю (в процентах) в объеме общего финансирования. Финансовое обеспечение за счет внебюджетных источников для проектов, предполагающих реализацию научных исследований и опытно-конструкторских разработок (за исключением фундаментальных и поисковых исследований), должно быть в размере не менее 30% от общего объема средств на реализацию всего проекта. Если процент не соответствует минимальному установленному, дайте разъяснения причине несоответствия.

Все суммы указываются в тысячах рублей, с учетом всех налогов.

### **15. Основные риски проекта**

Необходимо провести анализ возможных рисков проекта, оценить их влияние на проект и вероятность и в данном разделе указать основные, т.е. риски, имеющие самую большую величину для наибольшего количества параметров проекта (сроки, стоимость, содержание, качество). Для каждого риска определяются мероприятия по его управлению.

Оцените, есть ли в проекте положительные риски в виде возможностей. И возможности, и работы по управлению негативными последствиями рисков необходимо учесть в плане работ проекта.



Необходимо принимать во внимание риски различных категорий, например:

- технологические (трудности с созданием необходимой технологии);
- макроэкономические (связанные с изменением макроэкономической ситуации);
- коммерческие (резкое ограничение спроса для потенциальной продукции);
- финансовые (снижение ожидаемой доходности инвестиций);
- организационные;
- геополитические/ социальные/экологические и др.